

Årsrapport 2019



Selskabsoplysninger

Navn	SK Forsyning A/S	
Adresse, postnr., by	Nordvej 6, 4200 Slagelse	
CVR-nr.	25 79 79 81	
Stiftet	18. december 2000	
Hjemstedskommune	Slagelse	
Regnskabsår	1. januar – 31. december	
Hjemmeside	www.skforsyning.dk	
E-mail	info@skforsyning.dk	
Telefon	+45 58 36 25 00	
Bestyrelse	Flemming Aarup Erichsen <i>formand</i>	Hans Ole Drost <i>næstformand</i>
	Lis Tribler, Anders Peter Møller Nielsen, Leif Bjarne Clausen, Lillian Pia Wismann, Bodil Knudsen, Erling Lindharth Stuhr, Stina Abelone Hansen, Ole Olsen, Pernille Ivalo Frandsen, Anders Koefoed, Jan Michael Jørgensen, Svend Aage Nielsen, Ole Ernstsen Hansen	
Direktion	Henrik Rosendal Birch Jan Østerskov Hansen	
Revision	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, Strandvejen 44, 2900 Hellerup	
Bankforbindelse	Sydbank A/S, Schweizerpladsen 1A, 4200 Slagelse	
Advokat	Horten Advokatpartnerselskab, Philip Heymans Allé 7, Boks 191, 2900 Hellerup	

»En bæredygtig udvikling er en udvikling, som opfylder de nuværende behov, uden at bringe fremtidige generationers mulighed for at opfylde deres behov i fare.«

FN's Brundtlandrapport 1987



Indhold

1 Ledelses-
påtegning
side 4

2 Hoved- og
nøgletal
side 5

Årets resultat
og udvikling i året
side 7

3 Hvem er vi?

Koncernens
hovedaktivitet
side 9

Ledelse
side 10

4 Strategi og
udvikling

Altid i nærheden
side 11

En forsyning
i udvikling
side 12

Udsigter for
fremtiden
side 13

5 Vores
aktiviteter



Fjernvarme
side 14



Spildevand
side 15



Vand
side 16



Elnet
side 17



Gadelys
side 18



El- og gassalg
side 19



Kundeservice
side 20

6 Risikostyring
side 22

7 Samfundsansvar
side 25

8 Kønsbaseret
sammensætning
i ledelsen
side 28

9 Regnskab

Revisionspåtegning
side 30

Regnskab
side 32

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019 for SK Forsyning A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Slagelse, den 23. april 2020

Årsrapporten er underskrevet digitalt af:

Direktion

Henrik Rosendal Birch
Jan Østerskov Hansen

Bestyrelse

Flemming Aarup Erichsen, *formand*
Hans Ole Drost, *næstformand*
Lis Tribler
Anders Peter Møller Nielsen
Leif Bjarne Clausen
Lillian Pia Wismann
Bodil Knudsen
Erling Lindharth Stuhr
Stina Abalone Hansen
Ole Olsen
Pernille Ivalo Frandsen
Anders Koefoed
Jan Michael Jørgensen
Svend Aage Nielsen
Ole Ernstsens Hansen



Hovedtal for koncernen

t.kr.	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsætning	466.761	385.147	492.722	469.915	498.611
Bruttoresultat	209.653	116.906	136.352	97.221	130.030
Resultat af primær drift	85.354	12.419	110.191	69.453	97.974
Resultat af finansielle poster	11.696	13.309	1.437	1.433	-7.606
Årets resultat	102.281	225.323	70.776	75.024	76.459
Balancesum	3.536.715	3.408.694	3.068.791	2.917.244	2.710.368
Egenkapital	2.204.223	2.113.498	1.888.175	1.853.058	1.778.034
Pengestrøm fra driftsaktiviteten	156.299	217.908	170.112	198.075	151.151
Pengestrøm fra investeringsaktiviteten	-217.682	-323.117	-171.836	-150.192	-206.747
– Heraf investeringer i materielle anlægsaktiver	-203.061	-339.988	-194.119	-151.364	-206.747
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten	64.847	95.393	10.767	128.668	34.239
Pengestrøm i alt	3.464	-9.816	9.043	176.551	-21.357

Nøgletal for koncernen

	2019	2018	2017	2016	2015
Overskudsgrad	19,6%	3,9%	21,1%	14,8%	19,6%
Bruttomargin	44,9%	30,4%	27,7%	20,7%	26,1%
Afkast af den investerede kapital	2,6%	0,4%	3,4%	2,4%	3,6%
Soliditetsgrad	62,3%	62,0%	61,5%	63,5%	65,6%
Egenkapitalforrentning	4,7%	11,3%	3,8%	4,1%	8,6%
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	129	126	127	128	135

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelses- beretning



Årets resultat og udvikling i året

Økonomisk resultat i koncernen

Hovedtallene er baseret på koncernregnskabet for SK Forsyning A/S.

Koncernregnskabet for 2019 omfatter indtægter og udgifter for samtlige koncernselskaber for et helt år. Koncernregnskabet pr. 31. december 2019 omfatter aktiver og passiver for samtlige selskaber i SK-koncernen.

Samlet blev koncernens omsætning 467 mio. kr. i 2019.

Koncernens balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på 2.204 mio. kr.

Året resultat efter skat blev et overskud på 102 mio. kr., hvilket er 123 mio. kr. lavere end i 2018. Det væsentligt højere resultat i 2018 skyldes primært påvirkningen af særlige poster i resultatopgørelsen som følge af vandskattesagen.

Koncernresultatet anses som tilfredsstillende.

Investeringer

Likviditet fra driften har i al væsentlighed finansieret årets investeringer på 203 mio.kr. Koncernen har i 2019 kun hjemtaget lånekapital i forbindelse med finansieringen af projekter gennemført i 2018.

Koncernens største investering i året har været investeringer i digitaliseringen af målerparken. Det har været et fælles projekt for el-, vand- og varmeområdet.

Herudover har de største investeringer fundet sted indenfor henholdsvis fjernvarme- og spildevandsområdet. Her har væsentlige aktiviteter været etablering af solvarmeanlæg på Halsskov og kloakering af sommerhusområder og landsbyer.

Økonomiske resultater i datterselskaberne

Datterselskabernes resultater bidrager til det samlede koncernresultat. Der henvises generelt til selskabernes egne årsrapporter.

En oversigt over de enkelte selskabers bidrag ses i kolonnen til højre.

Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter regnskabsafslutningen indtruffet begivenheder, der giver anledning til ændret vurdering af resultatet.

Forventet udvikling

Ledelsen forventer et tilfredsstillende positivt resultat i moderselskabet og i koncernen for det kommende regnskabsår. Der er en begrænset usikkerhed for så vidt angår konsekvenserne af coronavirus-pandemien, der ramte Danmark i marts 2020. En effekt på restancemassen og tab på kundetilgodehavender må dog påregnes (se side 13).

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

I forbindelse med skattesagen er der stadig usikkerhed knyttet til den endelige opgørelse af udskudt skat af anlægsaktiver og tilgodehavende selskabsskat.

SK Varme A/S

Årets resultat blev 19.602 t.kr. (2018: 11.325 t.kr.). Resultatet anses som tilfredsstillende.



SK Spildevand A/S

Årets resultat blev et overskud på 47.745 t.kr. (2018: 161.014 t.kr.). Resultatet for 2018 var påvirket af indregningen af de forventede konsekvenser af skattesagen. Resultatet anses som tilfredsstillende.



SK Vand A/S

Årets resultat blev et overskud på 13.676 t.kr. (2018: 4.548 t.kr.). Resultatet for 2018 var påvirket af indregningen af de forventede konsekvenser af skattesagen. Resultatet anses som tilfredsstillende.



Zeagnet A/S

Årets resultat blev et overskud på 5.291 t.kr. (2018: 6.580 t.kr.). Resultatet anses som tilfredsstillende.



SK Gadelys A/S

Årets resultat blev et overskud på 96 t.kr. (2018: Underskud på 625 t.kr.). Resultatet anses som tilfredsstillende i lyset af den usædvanlige påvirkning på resultatet som følge af udskiftning til LED-belysning.



SK Energisalg A/S

Årets resultat blev et overskud på 2.355 t.kr. (2018: 5.671 t.kr.). Resultatet anses som tilfredsstillende.



SK Service A/S

Årets resultat blev et overskud på 2.066 t.kr. (2018: 4.134 t. kr.). Resultatet anses som tilfredsstillende.



»Vi leverer sikker forsyning til vores kunder – og det gør vi under mottoet "altid i nærheden". Vores kunder skal opleve SK Forsyning som en tilgængelig, professionel og konkurrencedygtig samarbejdspartner.«



Koncernens hovedaktivitet

Lokalt forankret multiforsyningsvirksomhed med base i Slagelse

SK Forsyning A/S (SK Forsyning) blev dannet i 2008 ved en fusion af de tidligere forsyningsselskaber i Ny Slagelse Kommune. Slagelse Kommune er således enejer af SK Forsyning.

Koncernen er en multiforsyningsvirksomhed, der varetager el-, vand- og fjernvarmeforsyning, håndterer spildevand samt leverer vejbelysning i Slagelse Kommune. Herudover sælger koncernen både el og gas i hele landet.

Koncernens forretningsmodel hviler på en overbevisning om, at befolkningen i Danmark og dermed også i Slagelse Kommune i mange år fremover – på et bæredygtigt grundlag – vil have behov for at aftage el, vand og varme samt få rensat sit spildevand.

SK Forsyning tilbyder som multiforsyningsselskab at dække alle disse individuelle behov gennem kollektive løsninger skabt i synergi på tværs af forsyningsarterne. Med mottoet ”Sammen om en bæredygtig fremtid” signaleres et ønske om et effektivt tilrettelagt samarbejde på tværs og under anvendelse af fælles ressourcer. Det sikrer de lavest mulige priser for alle forsyningsarter.

Vi leverer sikker forsyning til vores kunder – og det gør vi under vores slogan ”altid i nærheden”. Vores kunder skal opleve SK Forsyning som en tilgængelig, professionel og konkurrencedygtig samarbejdspartner.

Vi arbejder ud fra værdierne ”troværdighed, respekt, åbenhed og fornyelse”. Værdisættet skaber rammen for, hvordan vi agerer over for vores kunder, og hvordan vi behandler hinanden.

Vi er ca. 130 medarbejdere i koncernen og omsætter årligt for ca. 500 mio. kr.

Lang historie – og ambitioner for fremtiden

SK Forsyning har mere end 100 års erfaring inden for forsyningsvirksomhed.

SK Forsyning har et tæt og konstruktivt samarbejde med Slagelse Kommune blandt andet med udgangspunkt i ejerstrategien fra 2019. Sammen med kommunen arbejder vi aktivt på, at vores lokalområde også i fremtiden skal være et godt sted at bo.

Bæredygtighed er – ikke mindst med tilkomsten af en ny koncernstrategi i 2019 – en væsentlig del af koncernens DNA. Dette både miljømæssigt, økonomisk og i forhold til samfundsansvar i øvrigt. FN's 17 verdensmål er nu indarbejdet i koncernens strategi. Kunderne stiller i stigende grad krav om en bæredygtig og samfundsansvarlig adfærd.

Koncernen investerer således også i disse år markant i grønne produktionsmetoder og opretholdelse af høj forsyningssikkerhed – ikke mindst med klimaudfordringerne in mente.

SK Forsyning hjælper også kunderne med at reducere miljøbelastningen. Det sker dels ved løbende at stille digitale oplysninger om forbrug til rådighed dels gennem rådgivning fra vores energirådgivere.

»Vi skaber værdi – under mottoet ”Sammen om en bæredygtig fremtid”. Det gør vi sammen med kunderne, erhvervslivet, kommunen, uddannelsesinstitutionerne, boligorganisationerne og mange flere.«

Ledelse

Bestyrelsen 2019

Bestyrelsen består af 6 byrådsmedlemmer, 2 fra det lokale erhvervsliv samt 2 medlemmer valgt af koncernens kunder. Endvidere har koncernens medarbejdere valgt 5 medlemmer.

Bestyrelsen tegner de store linjer i koncernen og fastlægger strategien.

Bestyrelsen har ansat en direktion til at varetage den daglige ledelse.

I 2019 har bestyrelsen fastlagt kursen for koncernen frem mod 2025. I den nye strategiplan "Strategi 2025 – sammen om en bæredygtig fremtid" fastholdes koncernens høje ambitionsniveau med at skabe en bæredygtig fremtid i samarbejde med kunderne – om end i et endnu højere tempo.

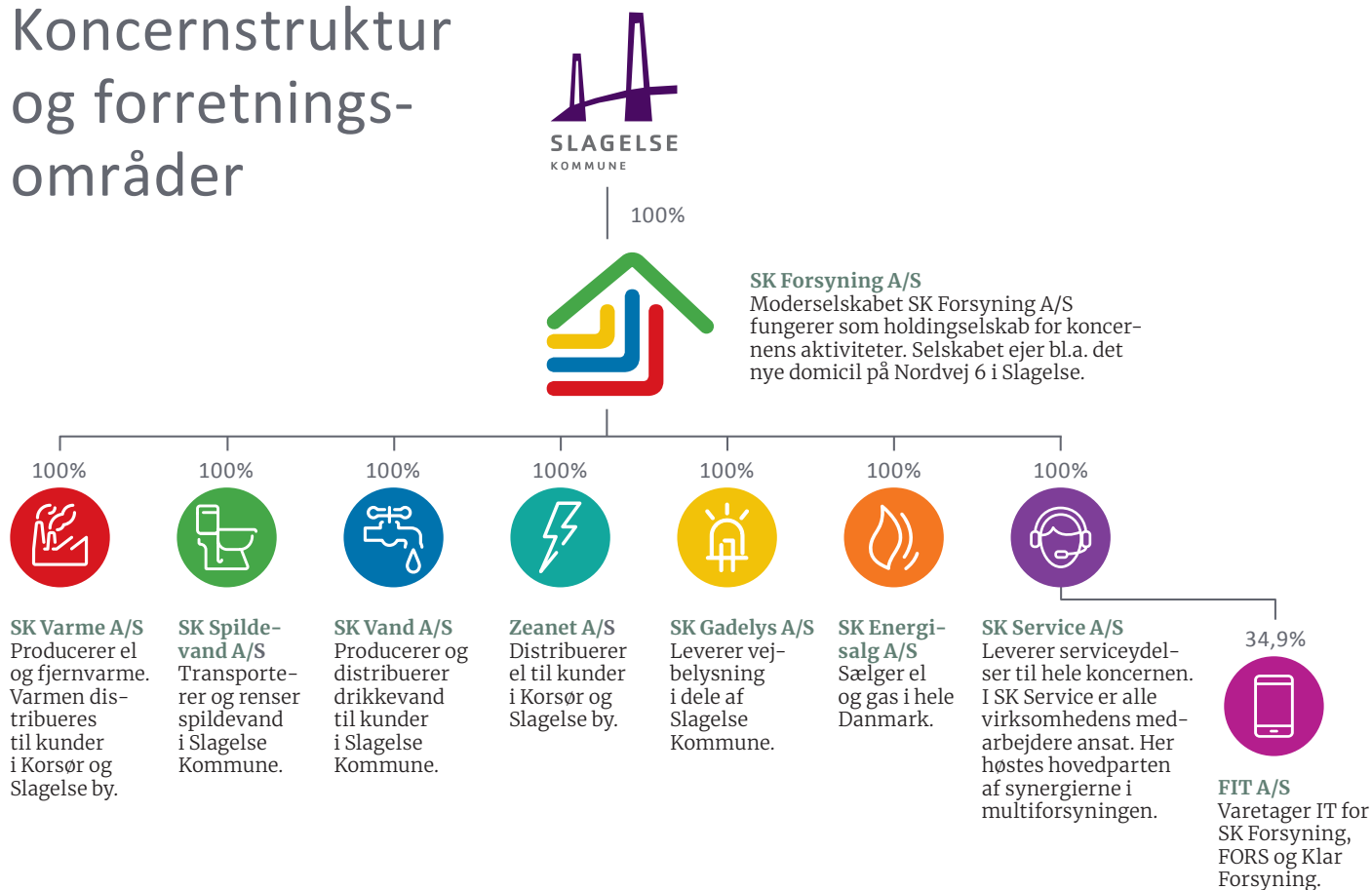
God selskabsledelse

Bestyrelsen tilsluttede sig i 2018 brancheforeningen DANVAs anbefalinger om "Kodeks for god selskabsledelse" og følger de vejledninger, som brancheforeningerne har udarbejdet om god selskabsledelse.

Et væsentligt element i dette er udarbejdelse af en ejerstrategi, hvor ejerens ønsker og forventninger til forsyningen beskrives. Slagelse Kommune har i et konstruktivt samarbejde med forsyningens bestyrelse udarbejdet en ny ejerstrategi i 2019. Ejerstrategien har været et væsentligt pejlemærke for den strategi, som efterfølgende er fastlagt for SK Forsyning.

I 2019 har ledelsen gennemført mange aktiviteter i relation til god selskabsledelse. Bestyrelsen har bl.a. deltaget i flere kursusforløb og derigennem opnået solid indsigt i virksomhedens kerneforretning og rammerne for den. Herudover er der som noget nyt gennemført såvel bestyrelses- som direktionsevaluering. Hermed er skabt et godt grundlag for yderligere at styrke ledelsen af koncernen. På SK Forsynings hjemmeside findes en samlet rapport, hvor bestyrelsen redegør for, hvordan kravene i "Kodeks for god selskabsledelse" efterleves.

Koncernstruktur og forretningsområder



Altid i nærheden

Forsyningssikkerhed og bæredygtighed

"Strategi 2025 – sammen om en bæredygtig fremtid" tager sit afsæt i Slagelse Kommunes ejerstrategi for SK Forsyning. Nederst på denne side fremgår den opbygning og model som strategien betjener sig af.

Den forretningsmæssige mission er fortsat solidt forankret i opfattelsen af SK Forsyning som en kollektiv multiforsyningsvirksomhed, der løser en bred vifte af individuelle behov. Og det på en bæredygtig, sikker og effektiv måde.

Bag visionen "Sammen om en bæredygtig fremtid" skjuler sig dels, at FN's verdensmål nu spiller en markant rolle i strategien og dels, at en bæredygtig fremtid kun kan skabes "sammen" med andre.

Her er samspillet mellem forsyningsområderne og med kunder, erhvervsliv, kommune, uddannelsesinstitutioner, leverandører, brancheorganisationer og andre forsyninger helt afgørende.

Sammen vil vi arbejde for såvel klima- som miljø-mæssig, økonomisk og social bæredygtighed.

I fremtiden er vi "sammen" – om effektivisering til fælles bedste

Valget af ordet "sammen" i den nye strategi favner bredt. Stadigt flere forsyningsselskaber finder sammen om løsninger, der er til fordel for kunder, ejere og øvrige interessenter. En mere kompleks lovgivning kombineret med vedholdende statslige effektiviseringskrav kalder på nye fællesskaber med styrkede kompetencer og "større muskler". Også SK Forsyning har indledt drøftelser med naboforsyninger om muligheden for og potentialet ved et tættere samarbejde.

Også på ledelsessiden arbejder SK Forsyning med effektivisering af virksomheden. Bestyrelsen i SK Forsyning har i kølvandet på bestyrelsesevalueringen indledt drøftelser om, hvordan den ideelle størrelse og sammensætning af koncernbestyrelsen kunne se ud i fremtiden.

Strategi 2025 – et øveblik



En forsyning i udvikling

Badevand i verdensklasse

I 2019 blev det største anlægsprojekt i koncernens historie afsluttet – nemlig kloakering af alle sommerhusene langs kysten i den oprindelige Slagelse Kommune. Afslutningen blev fejret i forbindelse med årets strandfest – Strandfestivalen.

Milepæle på Halsskov

På fjernvarmeområdet blev der i 2019 taget flere vigtige skridt. Den 25. februar blev det nye CO₂-neutrale varmekilde indviet af daværende Energi-, Forsynings-, og Klimaminister Lars Christian Lilleholt. Det nye værk høstede i årets løb mange anerkendelser bl.a. Slagelse Kommunes bygningspris og var også nomineret til fjernvarmens Oscar – ”Fjernvarmeprisen 2019”.

Markante digitale skridt

Der er fart på digitaliseringen. Udrulningen af fjernaf-læste målere indenfor alle forsyningsarter er afsluttet og er en vigtig brik i den grønne omstilling.

Den intensiverede digitalisering førte medio 2019 til stiftelse af et fælles IT-selskab FIT A/S. Bag selskabet står Klar Forsyning A/S, Fors A/S og SK Forsyning A/S. FIT skal fremover levere alt IT til de tre koncerner.

Endelig sammen

Den 1. januar 2019 flyttede alle koncernens medarbejdere sammen på Nordvej 6 i Slagelse.

De splinternye lokaler er resultatet af mange års arbejde med at effektivisere og skabe en moderne forsyningsvirksomhed.

Resultatet er overbevisende og afslører sig bl.a. i den seneste medarbejdertilfredshedsmåling, der ligger langt over landsgennemsnittet og aldrig har været bedre.

Når udvikling giver problemer

SK Forsyning deltager i et stort EU-finansieret projekt, ”Less is more”, hvor nye rensemetoder afprøves på Slagelse Renseanlæg. Under projektet screenes spildevandet. Det afslørede i 2019 et usædvanligt stort indhold af neonikotinoider (insektgift). Kildesporingen afslørede, at stoffet stammede fra en lokal iværksættervirksomhed, som havde lejet et mindre areal på renseanlægget.

Den ulovlige udledning undersøges nu af politiet.

Lovgivning i dyb krise

Betalingsloven fra 1987 giver i disse år store fortolkningsproblemer for næsten alle spildevandsselskaber i Danmark. Det, selv om selskaberne følger de vejledninger og udtalelser, der kommer fra de centrale myndigheder. SK Spildevand tabte den 6. december 2019 en sag om fortolkning af lovens vejbidragsbestemmelser til Slagelse Kommune. Sagen forventes at få stor økonomisk betydning for hele branchen. Denne og en lang række øvrige sager må formodes at føre til ny lovgivning.



Udsigter for fremtiden

Rent drikkevand – også til kommende generationer

Vi leverer drikkevand af høj kvalitet, som opfylder alle kvalitetsnormer. Det skal vi fortsætte med også i fremtiden.

Rent drikkevand uden fremmede stoffer er imidlertid ikke længere en selvfølge i Danmark, idet 2/3 af de danske borer er forurenet med pesticidrester. Udviklingen viser, at der er behov for at beskytte vores kildepladser bedre og, om muligt, finde nye.

Vi leder efter nye kildepladser, arbejder med at beskytte de eksisterende og forventer at bygge et nyt, topmoderne vandværk i Slagelse i løbet af få år.

Fjernvarme – en fremtid uden affald

Affald er ikke bare affald. Vigtige ressourcer skjuler sig i dét, vi i dag bare brænder af på vores affaldsforbrændingsanlæg. Sådan ser fremtiden ikke ud.

Den danske affaldsmængde til forbrænding forventes at falde kraftigt i de kommende år. Vi er forberedt på udviklingen og er klar til at tage næste skridt ind i en bæredygtig fremtid med solvarme, varmepumper og andre grønne teknologier. Alt i overensstemmelse med de mål, som vi i Danmark har sat os, om 70 % CO₂-reduktion i 2030.

Vi forventer derfor også fortsat udbredelse af fjernvarmen i de kommende år.

Elektrificering stiller nye krav

I dag kører de fleste i biler, som anvender fossile brændstoffer. De gør vi næppe ”i morgen” – udviklingen af el-biler går stærkt. Det gør udviklingen af varmepumper m.v. også.

Denne el-drevne udvikling kombineret med udbygningen med vindenergi og solenergi – der producerer, som vinden blæser og solen skinner – stiller store krav til el-sektoren. Nettets kapacitet bliver udfordret, og det er vigtigt hele tiden af have et godt overblik over nettets tilstand. Det kræver overvågning og styring.

I 2020 indføres der timeafregning og nye tariffer. Det betyder, at kunderne kan handle el på de tidspunkter af døgnet, hvor strømmen er grøn og billig, samtidig med at overbelastning af nettet undgås.

Mere og bedre spildevandsrensning

Med den nye spildevandsplan tager Slagelse Kommune og SK Forsyning endnu et væsentligt skridt på spildevandsområdet. Frem mod 2022 kloakeres de resterende sommerhusområder i kommunen, og kloakeringen i det åbne land fortsætter.

EU-projektet på Slagelse Renseanlæg har afsløret, at der er behov for yderligere rensning af spildevandet. Medicinrester, miljøfremmede stoffer samt resistente bakterier findes stadig i høje koncentrationer i det spildevand, der i dag udledes fra de danske renseanlæg. På denne baggrund undersøger vi muligheden for at etablere et fuldskala kulfilteranlæg i partnerskab med relevante aktører.

Økonomisk udvikling – sundhed og klima

Verden er i starten af 2020 blevet ramt af en pandemi med spredningen af coronavirus. Pandemien må forventes at få stor betydning for den økonomiske udvikling i hele verden.

For SK Forsyning forventes det ikke, at krisen får væsentlig betydning. Det skyldes, at vores forretningsområder er meget lidt konjunkturfølsomme.

En vis påvirkning må dog imødeses på vores restancemasse og eventuelle tab som følge af manglende betalingsevne hos kunderne. Krisen har også medført faldende kurser på finansmarkederne, hvilket på kort sigt påvirker værdien af koncernens fondsbeholdninger.

Den våde vinter 2019/2020 har medført, at der er et meget højt vandmagasinindhold til de nordiske vandkraftværker. El-prisen er derfor historisk lav. Det kan få betydning for vores el-produktion på Slagelse Kraftvarmeværk og dermed årets overskud i SK Varme.

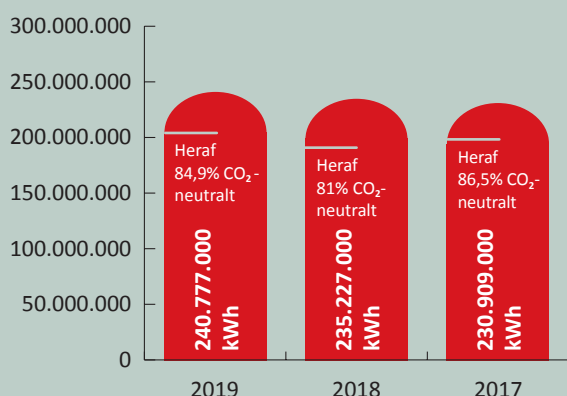
Samlet set forventes ikke et resultat for 2020, der er væsentligt anderledes end i 2019.

5 | Vores aktiviteter

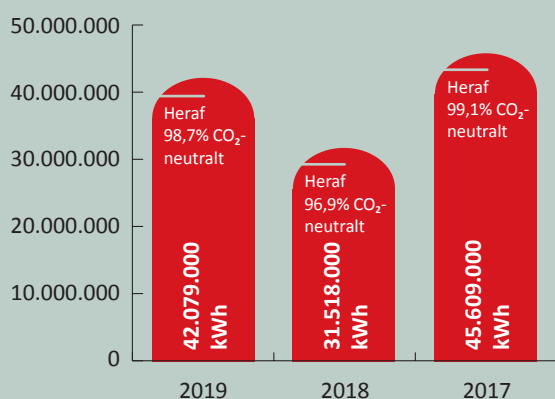
Fjern-varme



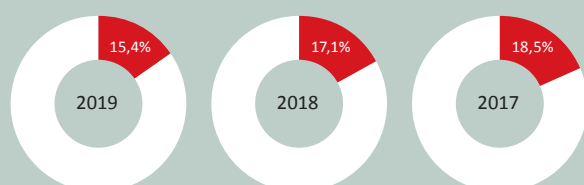
Fjernvarme (salg)



El-produktion (salg)

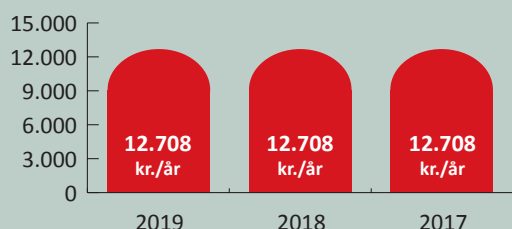


Nettab



Pris inkl. moms for standardhus

(130 m³ – forbrug 18,1 MWh)



Årets investeringer

74.424 t.kr.

Fjernvarme

Vi leverer fjernvarme til Slagelse og Korsør. Gennem vores aktiviteter på varmeområdet producerer og leverer vi miljøvenlig og billig varme til vores kunder. Forsyningssikkerheden er høj og klimaaftrykket lavt. Fjernvarmeforsyningen producerer – udover fjernvarme – også en betydelig mængde CO₂-neutral elektricitet ved nyttiggørelse af spildvarme og lokal halm.

Vigtig milepæl

2019 var et år med flere store begivenheder på Halsskov. Primo året indviede vi det nye halmvarmeværk. Kort tid efter idriftsatte vi et nyt stort solvarmeanlæg. Et meget vigtigt mål er således nået. Fjernvarmen i Korsør er nu 100 % CO₂-neutral, nemlig ved nyttiggørelse af nogle af de ressourcer, der er så rigelige i vores region – sol og halm.

Halsskov Varmeværk har høstet mange anerkendelser. For den flotte arkitektur modtog værket Slagelse Kommunes bygningspris. Anlægget var også blandt de nominerede ved hele fjernvarmebranchens Oscar-uddeling: "Årets fjernvarmepris 2019".

Sammen om en bæredygtig fremtid

Udviklingen er gået utrolig stærkt for vores fjernvarmeforsyning. Det blandt andet på grund af konvertering af store naturgasområder til bæredygtig fjernvarme. Et initiativ, som kunderne har taget rigtig godt imod. På 10 år har vi fået mange nye kunder, og varmesalget er steget med omkring 50 %. For at følge med denne efterspørgsel er der i perioden investeret i 6 nye CO₂-neutrale anlæg.

Udviklingen på fjernvarmeområdet har været inspiration til mottoet i vores nye strategi "Sammen om en bæredygtig fremtid".

Attraktive priser

Priserne på fjernvarme forblev uændrede i 2019, og vi ligger blandt landets 25 % billigste.

Vi forventer, at der i den kommende tid er plads til yderligere reduktion i varmeprisen.



Spilde- vand



Spildevand

Vi transporterer og renser spildevandet fra ca. 80.000 borgere tillige med det regnvand, der ender i vores kloakker og renseanlæg.

Badevand i verdensklasse

I Slagelse Kommune er vi langt fremme med at sikre en bæredygtig håndtering af spildevandet fra de mange sommerhuse. I 2019 afsluttede vi det største anlægsprojekt i koncernens historie med kloakering af alle sommerhusene langs kysten i den oprindelige Slagelse Kommune. Afslutningen blev fejret i forbindelse med årets strandfest – Strandfestivalen.

Forbedring af vandet i vores åer og vandløb har også vores store opmærksomhed i disse år. I 2019 kloakerede vi landsbyen Hyllested.

Insektgift

Den udledning af insektgift, der er omtalt på side 12, efterforskes stadig af politiet, og den har ført til forbud mod anvendelse af også dette stof, der bl.a. bruges til bejdsning af roefrø.

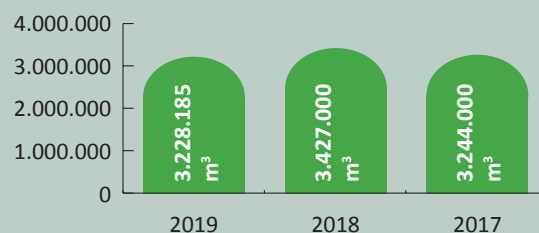
Lovgivning i dyb krise

Forsyningerne håndterer store vandmængder også fra de kommunale veje. Kommunerne betaler årligt en procentdel af investeringerne i hele ledningsnettet for afledning af vejvand. Om dette også skal gælde for sommerhusområderne, hvor der ikke afledes vejvand, har Slagelse Kommune og SK Spildevand ikke kunnet fastslå.

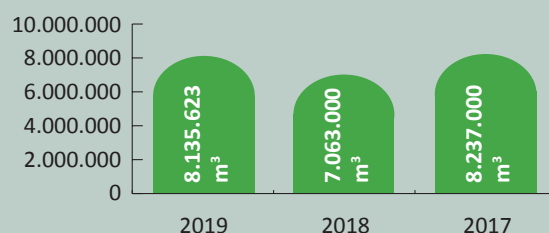
Sagens principielle karakter betød, at den af SK Spildevand blev forelagt for Landsretten. Landsretten fastslog til stor overraskelse for hele branchen, at investeringerne i sommerhusområderne ikke skal medtages i opgørelsen, hvorved Landsretten tilsidesatte den vejledning, SK Spildevand har fået fra både Energistyrelsen og Naturstyrelsen.

Sagen forventes at få stor betydning for både kommuner og forsyninger. Sagens udfald får ingen regnskabsmæssig betydning for SK Spildevand, da vejbidraget af forsigtighedshensyn ikke var indtægtsført i de tidligere regnskaber. Sagen får dog den betydning, at der over en periode på 6-7 år ikke som forventet kan opkræves ca. 20 mio. kr. i vejbidrag.

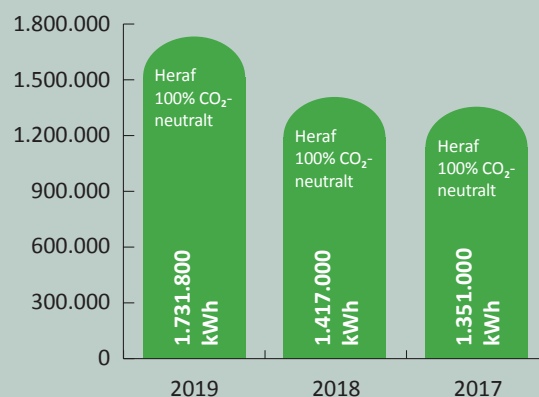
Spildevandsmængde (afregnet efter måler)



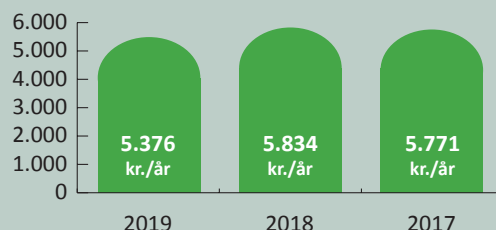
Spildevandsmængde (behandlet på renseanlæg)



El-produktion (salg)



Pris inkl. moms for standardhus (100 m³ årligt forbrug)



Årets investeringer

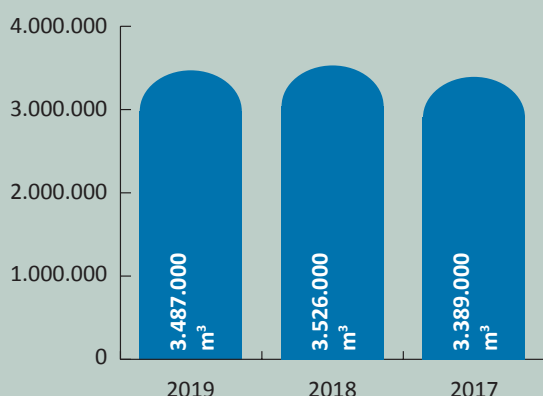
76.320 t.kr.

5 | Vores aktiviteter



Vand

Solgt vand



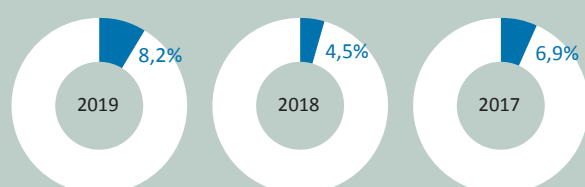
Årlig afbrydelse
for husholdnings-
kunder i gennemsnit

93
min.

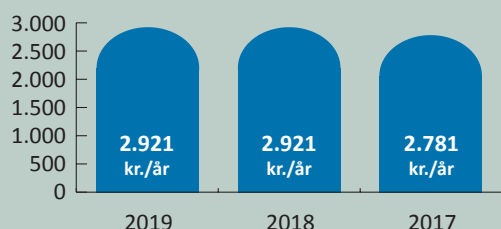
Antal drikkevandsanalyser
med overskridelser
målt ved kunderne

0
stk.

Nettab



Pris inkl. moms for standardhus
(100 m³ årligt forbrug)



Årets investeringer

24.777 t.kr.

Vi producerer og leverer vand til ca. 22.000 husstande i Slagelse Kommune.

Høj kvalitet – nødvendige indsatser for fremtiden

Vi værner om vores drikkevandskvalitet og foretager derfor langt flere analyser, end myndighederne kræver. Vi tester løbende for alle nye pesticidrester, der afsløres andre steder i Danmark. Vores drikkevand er af meget høj kvalitet og lever op til alle de kvalitetskrav, som er fastsat fra myndighedernes side.

Den danske vandsektor har frem til nu været anerkendt i hele verden for at levere drikkevand af høj kvalitet baseret på grundvand, der kun har gennemgået en simpel behandling i sandfilter. Denne position kommer ikke af sig selv og kan være truet i fremtiden.

Indenfor de seneste år har forsyningerne valgt at analysere grundvandet for langt flere pesticider, og resultatet er skræmmende. I Danmark er der i dag pesticider i 2 ud af 3 borer, og de seneste analyser har afsløret stoffer, som aldrig har været godkendt i Danmark.

Efter vores vurdering er der derfor behov for i langt højere grad end tidligere at lade forsigtighedsprincippet råde, når det gælder beskyttelse af kildepladserne mod nedsivning af pesticider og nitrat. Særligt de steder, hvor kildepladserne er sårbare på grund af et tyndt beskyttende lerlag. Vi forventer derfor, at der i de kommende år skal investeres massivt i beskyttelse af kildepladserne for at sikre kommende generationer adgang til drikkevand uden pesticider.

I 2019 har vi fastlagt vores ønsker til de fremtidige indsatsplaner og afventer nu, at Slagelse Kommune træffer beslutning om hvilke indsatser, der skal gennemføres. Vedtagelse af indsatsplanerne er en forudsætning for finansiering af de fornødne beskyttelsesforanstaltninger. Når indsatsplanerne er vedtaget, forventes medio 2020, indledes forhandlinger med de berørte lodsejere.

Vi forventer på tilsvarende vis, at der også i fremtiden bliver behov for nye kildepladser til erstatning for de områder, som må opgives på grund af forurening eller grundet indtrængning af salt vand fra gamle havaflejringer. SK Vand har i 2019 gennemført et omfattende kortlægningsarbejde af mulige nye grundvandsressourcer. I løbet af 2020 forventes det, at de første prøvepumpninger på mulige kildepladser kan påbegyndes.



Elnet



Den grønne omstilling kræver digitale løsninger

I dag kører vi i biler, som anvender fossile brændstoffer. Det gør vi næppe ”i morgen”. Udviklingen af fremtidens biler går utrolig stærkt. Allerede i 2020 kommer der mange nye modeller, der kører på el.

Dette, kombineret med en fortsat udbygning med vind- og solenergi, der producerer, som vinden blæser og solen skinner, stiller nye krav til el-sektoren. Den øgede elektrificering udfordrer også nettets kapacitet. Det er derfor vigtigt, at forsyningen hele tiden har et godt overblik over nettets tilstand.

Vi har forberedt os på denne situation også i 2019. Der er investeret en del i overvågning og styring af bl.a. vores transformerstationer. Herigennem får vi et godt overblik over belastningen af vores ledningsnet og sikrer samtidig, at vi hurtigt kan reetablere forsyningen i tilfælde af fejl.

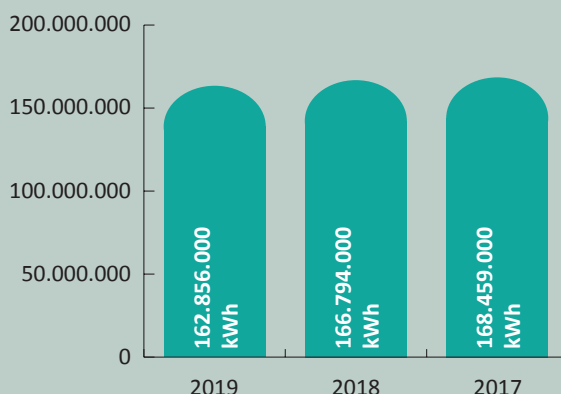
I 2019 blev vores omfattende digitaliseringsprojekt med installation af fjernaflæste målere på alle forsyningsarter afsluttet. De nye målere er en væsentlig forudsætning for den grønne omstilling. En anden væsentlig forudsætning er overgangen til nye tarifmodeller og ”timeafregning”. Her er det nødvendigt at indføre afregningsmodeller, som hjælper kunderne til at handle el på de tidspunkter af døgnet, hvor der er høj el-produktion på de vedvarende energianlæg og dermed grøn og billig elektricitet til rådighed. Modellerne skal samtidigt understøtte, at el-nettet ikke overbelastes.

Høj forsyningssikkerhed og høj effektivitet

Zeonet ligger flot, når det gælder forsyningssikkerhed. I 2019 var der strøm i stikkontakten 99,9968 % af tiden.

Selskabet er samtidigt et af landets mest effektive selskaber baseret på de målinger, der foretages af Forsyningstilsynet.

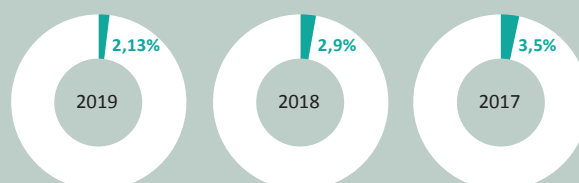
Leveret el



Oppetid

99,9968%

Nettab



Årets investeringer

25.672 t.kr.

5 | Vores aktiviteter



Gadelys

I 2009 købte vi vejbelysningen af Slagelse Kommune. Vi leverer i dag vejbelysning til Slagelse Kommune og en lang række private fællesveje.

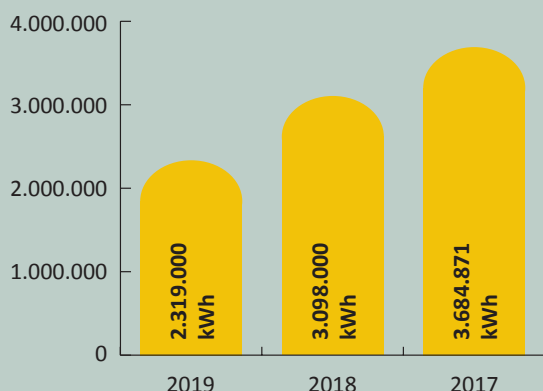
LED er fremtiden

Siden vi overtog vejbelysningen, er der investeret massivt i vejbelysningsanlægget, blandt andet for at indhente store investeringsefterslæb fra tiden før vores overtagelse. I perioden er der etableret nye master og armaturer mange steder i forbindelse med Cerius' kabellægning af deres el-forsyningsanlæg. I de senere år er der investeret i konvertering af alle armaturer til LED-teknologi.

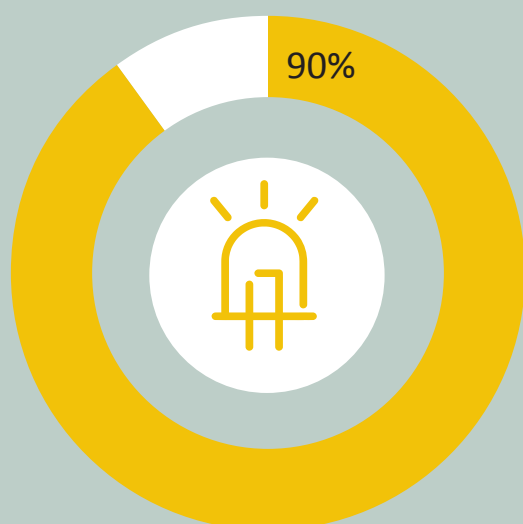
Ved udgangen af 2019 var knapt 90 % af armaturerne udstyret med LED-teknologi. Vi forventer, at de resterende anlæg skiftes til LED i løbet af 2020/2021. Den samlede vejbelysning har herefter undergået en væsentlig opgradering.

Overgangen til LED-teknologi medfører en langt bedre belysningskvalitet. Og da levetiden er meget lang sammenlignet med fortidens lyskilder, giver det en langt bedre service til kommunens borgere. Samtidig reduceres udgifterne til vedligeholdelse. Anvendelse af LED-teknologien sikrer desuden et markant lavere el-forbrug. Energiforbruget forventes samlet at falde med 2 mio. kWh om året og de samlede driftsomkostninger med omkring 5 mio. kr.

Forbrug



Andel lyskilder med LED-teknologi



Årets investeringer

6.886 t.kr.



5 | Vores aktiviteter

El- og gassalg



Koncernens eneste reelle kommercielle forretningsområde er organiseret i SK Energisalg A/S.

Også i 2019 har salget af el og gas i hele Danmark fundet sted på et stærkt konkurrenceudsat marked, hvor mange typer af aktører indtager markedspladsen. Salgsmetoder og kanaler er mangfoldige og opfindsomheden stor, når – den nogle gange ufine – kamp om kunderne udspiller sig. Det vidner Forbrugerombudsmandens hyppige påbud og udtalelser også om. SK Energisalgs tilgang til markedet bygger på ønsket om en troværdig, tillidsfuld og transparent relation til kunderne. Indtil videre har det båret frugt, idet Forbrugerombudsmanden ikke har fundet anledning til at rådgive, vejlede endsige påbyde SK Energisalg ændringer i sin markedsføring.

Med vedtagelsen af SK Forsynings nye strategi ”Strategi 2025 – sammen om en bæredygtig fremtid” er der også taget afsæt til en fornyet satsning på el- og gasmarkedet.

I strategien hedder det således: ”Fokus på salg af el- og naturgas skal styrkes. Det vil ske ved at udskille handelsaktiviteterne i en selvstændig organisatorisk enhed med specifikke kompetencer indenfor salg, kommunikation og markedsføring”.

SK Energisalgs kommercielle profil skal således skærpes og kundegrundlaget øges markant. Første skridt er ansættelsen af en egentlig energisalgsschef.

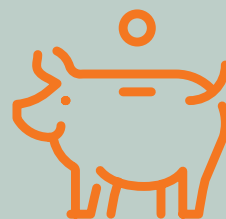
I 2019 er der arbejdet med loyalitets- og markedsføringsprogrammer i samarbejde med den lokale bredde- og eliteidræt repræsenteret af Slagelse Idrætsråd og Sports Team Slagelse. Lejlighedsvis salgs- og markedsføringstiltag er gjort i forbindelse med Slagelse Festuge, Strandfestivalen, Sankt Michaels Nat, Drengerøvsaften i Skælskør, Maritime Dage i Korsør, Sørby Marked, Korsør Bios genindvielse m.fl.

Alle tiltag har således haft kunder i nærmarkedet som målgruppe.

Realiserede energibesparelser i 2019

15.356.000

kWh – svarende
til 3.840 husstandes
årlige el-forbrug



Kunder



Fokus på el- og naturgas styrkes



Organisation og kompetencer styrkes
Handelsaktiviteterne udskilles i en selvstændig organisatorisk enhed

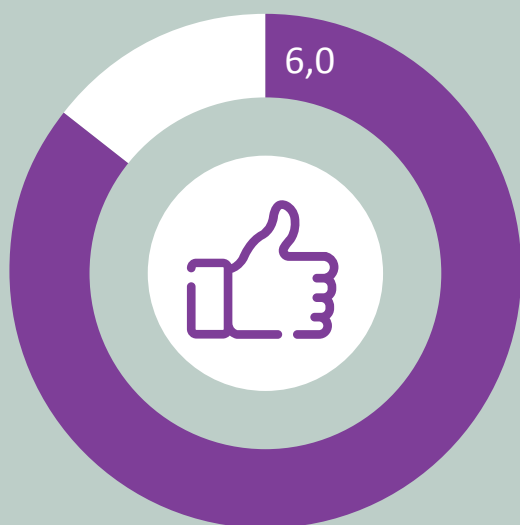


Produktudvikling
Selskabets produkter videreudvikles til at matche den grønne omstilling



Partnerskaber og loyalitetsprogrammer
Samarbejde med andre leverandører og tillægsfordele for kunderne

Fortsat høj kundetilfredshed



på en skala fra 1 til 7

Antal telefonopkald

35.000



Antal kunder der er flyttet

9.257



5 | Vores aktiviteter

Kunde-service



Den seneste kundetilfredshedsanalyse, som blev gennemført i slutningen af 2019, viser, at tilfredsheden fortsat er høj. Men vi stopper ikke her. Vi arbejder videre på at styrke de områder, hvor tilfredsheden kan blive bedre – bl.a. inden for kommunikation og forståelse af regningen samt de digitale løsninger.

Næsten alle kunder fik i 2019 installeret fjernaflæste målere på alle forsyningsarter. Dette projekt er løst uden de store udfordringer. Det gav dog mange spørgsmål fra kunderne, men det klarede Kundecentret på bedste vis. Erfaringer fra andre steder i branchen er ellers, at et sådant projekt giver mange udfordringer. Med afslutningen på projektet skal kunderne ikke længere aflæse målerne manuelt. Der er udarbejdet en digital løsning, hvor kunderne kan følge deres forbrug og få en alarm, hvis for eksempel vandforbruget pludseligt stiger – hvilket jo kan tyde på en utæt vandledning.

Der udestår kun skift af ganske få målere. De skiftes i 2020.

Kundecentrets faste åbningstider er med indflytningen i det nye hus på Nordvej 6 blevet ændret, sådan at almindelig telefontid nu er mellem kl. 8-18 mandag til torsdag – altså dagligt fem timer længere end tidligere.

Der er desuden etableret en Kundecentervagtordning, som betyder, at kunderne kan kontakte Kundecentret 24 timer i døgnet. Det er også denne vagt, der udsender driftsbeskeder eller tager opkald uden for normal åbningstid. Noget der er en klar forbedring i forhold til tidligere, hvor kunderne fik fat i en medarbejder fra Falck – som udelukkende havde mulighed for at sende beskeden videre til driftsvagten. I dag kan Kundecentervagten behandle henvendelsen, mens kunden er i røret.

Vi har i 2019 fået et nyt telefonsystem, som giver mulighed for langt bedre kundeservice – blandt andet fordi, det nu er muligt at indtale velkomst- og standardbeskeder til kunderne – for eksempel om fejl i driften. Det betyder, at en del kunder får svar på, om vi for eksempel er klar over et driftsudfald, inden de bliver stillet videre ind i Kundecentret. Derved undgås en del samtaler, fordi kunderne lægger på, når de er blevet oplyst.





*»Kundetilfredsheds-
analysen fra slutningen
af 2019 viser, at tilfreds-
heden fortsat er høj.
Men vi stopper ikke her.«*



Håndtering af risici

Som multiforsyningsvirksomhed spænder vores forretning over en række områder. Det følger heraf, at koncernen er eksponeret for en række forskellige risici, hvoraf nogle knytter sig til enkelte områder, mens andre går på tværs af hele koncernen.



Regulatoriske risici

Regulatoriske rammebetingelser

SK Forsyning er som multiforsyningsselskab underlagt adskillige komplekse lovsæt. Disse medvirker blandt andet til at regulere priserne inden for el-distribution, fjernvarme, drikkevand og spildevand.

Ændringer i rammebetingelserne indenfor disse områder, der kan have betydning for koncernens drift, er således underlagt politisk styring og udenfor koncernens umiddelbare kontrol.

Ligeledes kan ny lovgivning eller ændringer i eksisterende lovgivning ofte kræve ekstra ressourcer at implementere og/eller efterleve i organisationen.

Vi håndterer disse risici ved at følge de lovgivende processer tæt og aktivt deltage i brancheforeningernes netværk og arbejdsgrupper. Her tilstræber vi at opnå indflydelse på de regulatoriske tiltag og som minimum altid være godt forberedt, når de kommer.

Ved løbende at tilpasse vores arbejdsgange sikres, at vi er på omgangshøjde med ny regulering, der kræver ændringer i vores forretning.

Det er ledelsens vurdering, at de iværksatte tiltag i mulig og tilstrækkelig grad reducerer de forretningsmæssige risici, der relaterer sig til ændringer i de regulatoriske rammebetingelser.

For at opretholde høj forsyningssikkerhed og begrænse risikoen for tab foretager SK Forsyning løbende risikoanalyser. Også i 2019 indgår analysen som grundlag for den årlige godkendelse af koncernens forsikringspolitik. Risikoanalysen kortlægger de risici, koncernen er eksponeret for. Som del af risikoanalysen er der udarbejdet strategier og iværksat tiltag, der sikrer, at koncernen bedst muligt kan imødegå de forskellige risici.



Miljø- og klimarisici

Klimaforandringer og ekstreme vejrforhold

Vores anlæg bliver i tiltagende grad udsat for påvirkning fra ekstreme vejrforhold blandt andet som konsekvens af klimaforandringerne. Dette eksempelvis i form af oversvømmelser ved skybrud og stormflod samt usædvanlig tørke.

Ekstreme vejrforhold kan påføre vores anlæg skade. Forsyningssikkerheden kan bringes i fare, og det kan påføre virksomheden – og dermed kunderne – tab.

Et tæt samarbejde med Slagelse Kommune om etablering af diger og begrænsning af oversvømmelser på anden vis er blandt de tiltag, der er gjort. Senest er SK Forsyning blevet en del af digelauget ved Næsby Strand.

Korsør er særlig udsat ved stormflod. Varmecentralen på Gasværksvej er derfor sikret mod indtrængning af vand, ligesom en række el-forsyningsanlæg er forhøjet ekstraordinært.

SK Forsyning har herudover udarbejdet detaljerede beredskabsplaner, der beskriver hvilke handlinger, der skal iværksættes for at begrænse skaderne, hvis uheldet skulle være ude. Endelig er SK Forsyning forsikringsmæssigt dækket for alle væsentlige risici.

Det er ledelsens vurdering, at de iværksatte tiltag i tilstrækkelig grad reducerer de forretningsmæssige risici, der relaterer sig til klimaforandringer og ekstreme vejrforhold.





Forsyningssikkerhed og brændselsvalg

Teknologispring og nye energiformer

Den hastige teknologiske udvikling indenfor blandt andet energiområdet øger risikoen for fejlinvesteringer i SK Forsyning. Det har derfor i en lang årrække været ambitionen ikke at forlade sig på solitære løsninger med den risiko, der ligger heri. Et pludseligt teknologispring kan efterlade virksomheden med værdiløse aktiver.

Når det kommer til brændselsvalg indenfor fjernvarme-produktion, har vi derfor en meget diversificeret strategi. Fjernvarmen produceres i dag på såvel halm, som flis, solpaneler og affaldsvarme. Og snart forventes også produktion fra varmepumper at komme til.

Gas og flere gascentraler er fortsat en tilbagefaldsmulighed, hvis alt andet glipper. De aktiver, som vurderes at være særligt eksponeret for teknologisk ud- og udvikling, afskrives med kort horisont – normalt ca. 10 år.

I de kommende år forventes en øget elektrificering at belaste el-nettet. Det forbereder vi os på at håndtere ved at indregne reservekapacitet, når nye anlæg dimensioneres og etableres.

Det er ledelsens vurdering, at de iværksatte tiltag gør, at virksomheden positivt kan udnytte de muligheder, den teknologiske udvikling byder. Teknologisk udvikling udgør derfor i langt højere grad en mulighed fremfor en risiko.



Medarbejdertiltrækning og -fastholdelse

Mangel på specialiseret arbejdskraft

Som forsyningsvirksomhed har vi brug for stærkt specialiseret arbejdskraft inden for en række områder.

Vi har store fremtidsplaner og har igangsat en lang række nye tiltag og projekter, der skal højne vores position som en innovativ medspiller i forsyningsbranchen. Det kræver medarbejdere med de rette kompetencer.

Det er et generelt problem under højkonjunkturer, at der er mangel på kvalificeret arbejdskraft.

Koncernen forsøger at imødegå denne problemstilling ved at fastholde SK Forsyning som en attraktiv arbejdsplads med gode medarbejderforhold, spændende og meningsfulde arbejdsopgaver og en konkurrencedygtig lønpakke.

Vi oplever grundlæggende en meget lav medarbejderomsætning. Få medarbejdere forlader virksomheden til fordel for nyt job. Også et lavt sygefravær viser, at SK Forsyning er lykkedes med at skabe et sundt og sikkert arbejdsmiljø og sikre god medarbejdertrivsel.



IT

Cybercrime og datasikkerhed

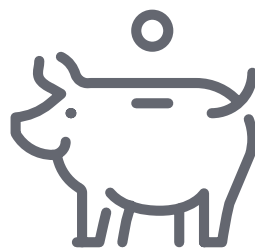
Koncernen er ansvarlig for megen kritisk infrastruktur. Derfor er it-sikkerhed et vitalt fokusområde. Cyberangreb på it-systemer og tab af data kan have store konsekvenser for forsyningen og for tilliden til SK Forsyning. Over de senere år er it-sikkerheden derfor styrket efter anerkendte standarder og procedurer, som understøtter kravet om sikker it-drift. Tilkomsten af FIT (se side 12) i 2019 forventes at bidrage markant til at højne sikkerhedsniveauet yderligere.

I 2018 trådte EU-persondataforordningen i kraft. I denne sammenhæng blev kravene til beskyttelse af medarbejderes, kunders og andres følsomme data indskærpet. Koncernen råder f.eks. over store mængder af personfølsomme kundedata og tager beskyttelse af disse meget alvorligt. Den fortsatte – og aldrig op-hørende – indsats for at beskytte persondata vil også fremover have meget høj prioritet. Med ansættelsen af en dedikeret GDPR-medarbejder i 2019 er der taget et væsentligt skridt i retning af løbende opfølgning på og efterlevelse af persondataforordningen.

Det er ledelsens vurdering, at SK Forsyning med de iværksatte tiltag er nået langt i relation til at imødegå risici relateret til cybercrime og datasikkerhed, men at området også fremadrettet skal have særlig ledelses-mæssigt fokus.

Risikovurdering: Det samlede risikobillede

Sandsynlighed	Altid (5)		• Politik (national) • Klima		
	Ofte (4)			• Cybercrime	
	Regelmæssigt (3)	• Storkunder	• Myndigheder • Organisation	• Forurening	
	Kan hænde (2)		• Kriminalitet • Formueforv. • E-handel • Teknologi	• Politik (lokal) • Leverandører (el/brændsel, IT/bank) • Havari	
	Usandsynligt (1)				• Terror
	Meget lav (1)	Lav (2)	Medium (3)	Høj (4)	Meget høj (5)
	Konsekvens				



Finansielle og øvrige risici

Driftsrisici

Det er ledelsens vurdering, at koncernen ikke – udover hvad der er omtalt ovenfor – er disponeret for særlige driftsrisici ud over almindeligt forekommende risici i de brancher, som koncernen opererer inden for.

Valutarisici

Koncernen har ikke væsentlige valutarisici.

Indkøb på engrosmarkedet for el sker i EUR, ligesom en del af koncernens formueforvaltning er placeret i EUR. En mindre del er placeret i USD. Henset til den danske kronens fastkurs overfor EUR vurderes risikoen at være endog meget begrænset.

Renterisici

Koncernen har rentebærende kortfristet og langfristet gæld. Aktiv gældspleje og jagttagelse af den finansielle strategi, hvor kombinationen imellem fast og variabelt forrentede lån er en hovedhjørneste, sikrer koncernen mod væsentlige tab ved renteudsving. Løbende vurdering af omlægningsmuligheder for reduktion af de finansielle omkostninger bidrager ligeledes til at minimere renterisikoen. I 2019 har denne opfølgning ført til en ganske væsentlig reduktion i koncernens udgifter til garantiprovision.

Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig primært til finansielle aktiver og svarer til de i balancen indregnede værdier. Driftsrisici begrænses gennem en aktiv debitorpleje samt af den omstændighed, at ingen af koncernens enkeltstående kunder er forretningskritiske.

Markedsrisici

Da koncernen – bortset fra SK Energisalg – opererer på monopol eller monopollignende markeder under fuld regulering er koncernens generelle markedsrisiko meget begrænset.

SK Energisalg og SK Varme er eksponeret mod udsving i priserne på den nordiske el-børs – Nordpool. Handler på kontrakt/termin i dette marked udgør derfor en erkendt risiko. Risikoen begrænses ved aktiv forvaltning af koncernens el-handel i et samarbejde med eksterne grossister og efter en af bestyrelsen fastlagt handelsstrategi.





»SK Forsyning UDVISER ikke samfundsansvar – SK Forsyning ER samfundsansvar. Som storleverandør af samfundskritisk infrastruktur og med en leverancesikkerhed på 99,9968% (el-net) er SK Forsyning sig sit ansvar meget bevidst.«

7 | Samfundsansvar

Politik for samfundsansvar

Med vedtagelsen af ”Strategi 2025 – sammen om en bæredygtig fremtid” er der fra bestyrelsens side på overbevisende måde taget stilling til koncernens ansvar lokalt, nationalt og globalt. Dette ikke mindst ved opbakning til FN’s 17 Verdensmål.

Herudover er samfundsansvar direkte adresseret i en række delstrategier og politikpapirer. Også i de daglige beslutningsprocesser og aktiviteter er man sit samfundsansvar bevidst, hvilket også fremgår af den øvrige del af årsrapporten.

Forretningsmodel og risikovurdering relateret til samfundsansvar

Med udgangspunkt i SK Forsynings forretningsmodel, som er gengivet på side 9 i årsrapporten, og de aktiviteter, som SK Forsyning i sit virke som multi-forsyningsvirksomhed driver til gavn for kunderne i forsyningsområdet, er der i 2019 ikke fundet anledning til at ændre den risikovurdering, som minutiøst blev foretaget i 2018. Det er fortsat koncernens vurdering, at forretningsaktiviteterne ikke indebærer en særlig risiko for negativ påvirkning af de områder, der er eksplicit omfattet af et udvidet samfundsansvar.

Resultatet af risikovurderingen kan ses på modstående side, hvor de væsentligste risici er præsenteret.

SK Forsyning har også i 2019 i de daglige forretningsaktiviteter arbejdet med fokus på miljø og klima, medarbejder- og sociale forhold, menneskerettigheder og antikorruption.

Dette er beskrevet mere detaljeret på de følgende sider.

Miljø og klima

SK Forsyning vægter bæredygtighed højt og har et mål om at være i front, hvad angår bæredygtige produktionsmetoder. SK Forsynings væsentligste miljø- og klimapåvirkninger relaterer sig til forsyningen med el, varme og vand samt ved rensningen af spildevand.

Med indvielsen af det nye halmfyrede varmekværk på Halskov i 2019 og idriftsættelsen af det store solvarmeanlæg sammesteds, kan SK Forsyning levere CO₂-neutral fjernvarme til kunderne i Halskov og Korsør baseret på sol og biomasse fra lokalområdet. Det nye varmekværk er et vigtigt element i at sikre, at SK Forsyning opnår en 100 % CO₂-neutral produktion i 2020.

På spildevandsområdet har de fortsatte investeringer i kloakeringen af sommerhusområder og separatkloakering i Slagelse by bidraget til et bedre vandmiljø samt reduktion af risikoen for oversvømmelser ved skybrud.

Indsatsen på miljø og klimaområdet omfatter tillige tilbuddet om "Energitjek Slagelse", hvor kunder gratis kan få råd om, hvordan klimaafttrykket fra energiforbrug kan reduceres. SK Forsyning har gennemført 260 energitjek i 2019. Herudover har forsyningen i 2019 realiseret energibesparelser på 15.356.000 kWh, svarende til el-forbruget i mere end 3800 normalhusstande.

Yderligere bidrager installationen af nye og fjernaflæste el-, vand- og varmemålere til at bevidstgøre den enkelte kunde om sit forbrug. Den adfærdsmæssige betydning vurderes at være betragtelig.

»Vi har som målsætning at være en attraktiv arbejdsplads, der med udgangspunkt i vores værdier: Troværdighed, respekt, åbenhed og fornyelse, tiltrækker, udvikler og fastholder dygtige og motiverede medarbejdere, der føler, at de får udbytte af deres ansættelse.«

Medarbejder- og sociale forhold

Medarbejderne er grundlaget for, at vi kan realisere de ambitioner og målsætninger, som virksomheden og dens ejer har. Virksomheden har derfor som målsætning at være en attraktiv arbejdsplads, der med udgangspunkt i vores værdier: *Troværdighed, respekt, åbenhed og fornyelse*, tiltrækker, udvikler og fastholder dygtige og motiverede medarbejdere, der føler, at de får udbytte af deres ansættelse.

Medarbejderforhold er nærmere beskrevet i SK Forsynings Personalehåndbog, der i 2019 af virksomhedens samarbejdsudvalg er gennemskrevet og udgivet som selvstændig publikation. Håndbogen indeholder blandt andet information om virksomhedens forskellige sundhedstiltag, der rummer forebyggelse af sygdom, omsorg for sygemeldte, stresspolitik, hjælp til rygestop og rusmiddelafvænning, behandlingstilskud, sundhedssikring og støtte til motionsfremmende formål.

I 2019 har SK Forsyning indgået partnerskab med Slagelse Kommune under titlen "Røgfrit Slagelse". 10 medarbejdere deltog med virksomhedstilskud i efteråret i et intensivt rygestopkursus over 7 gange. Ved en festlig sammenkomst den 11. december 2019 blev partnerskabsaftalen underskrevet, og det blev fejret, at 9 ud af 10 kursUSDeltagere var blevet røgfri.

Et enigt samarbejdsudvalg har i 2019 skærpet rygepolitikken, så det nu ikke længere er tilladt at ryge i løbet af arbejdsdagen eller på SK Forsynings matrikler.

I starten af 2020 er der på ny gennemført medarbejdertilfredshedsmåling i SK Forsyning. Målingen viste den højeste medarbejdertilfredshed i koncernens historie. Tilfredsheden er således steget på næsten alle parametre sammenlignet med en lignende måling i 2018. Svarprocenten ved målingen var – med 88,3 % – høj.

Det gennemsnitlige sygefravær blandt SK Forsynings medarbejdere lå i 2019 på 3,87 %. Fraregnes langtidssygemeldte medarbejdere med et sygefravær på mere end 100 timer, var sygefraværet på 2,03 %. Virksomheden havde i 2019 en personaleomsætning på ca. 8,3 %. Heraf valgte kun 3 % – svarende til 4 ansatte – at søge nye udfordringer udenfor SK Forsyning. Det indikerer, at trivslen i virksomheden generelt er høj.



Menneskerettigheder

SK Forsyning respekterer menneskerettigheder og arbejder aktivt på at imødegå eventuelle overtrædelser af medarbejderes, kunders eller samarbejdspartners menneskerettigheder.

I relation til vores medarbejdere udstikker Personalehåndbogen retningslinjerne for, hvordan medarbejdere forventes at agere over for hinanden og over for andre. Diskriminerende adfærd, mobning eller fysisk krænkelse accepteres ikke.

Ved gennemgang af medarbejdertilfredsmålingen for medarbejderne i de enkelte afdelinger bliver diskriminerende adfærd direkte adresseret af den administrerende direktør og næstformanden for koncernens samarbejdsudvalg.

I forhold til kunderne, er der i tråd med tidligere også i 2019 arbejdet målrettet med it-sikkerhed og beskyttelse af kunders personlige data. Med implementeringen af fjernaflæste målere på alle forsyningsarter er sikkerheden på ny skærpet, da mængden af kunderelaterede data (måler aflæsninger) er markant øget.

I relation til øvrige samarbejdspartnere har vi særligt fokus på vores leverandører, der eksempelvis udfører anlægsprojekter på vegne af SK Forsyning, men hvor vi ikke har den direkte kontrol over eksempelvis løn og arbejdsvilkår.

I 2019 er sociale klausuler fortsat indskrevet i alle kontrakter, der vedrører større anlægsarbejder, ligesom vi i stigende grad har påtaget os det direkte ansvar for og tilsyn med sikkerheden og arbejdsforholdene i relation til anlægsarbejder. Arbejdsmiljøorganisationens gentagne uvarslede tilsyn er et led i denne indsats.

Vi er ikke i 2019 blevet bekendt med overtrædelser af sociale klausuler eller øvrige forhold, der er relateret til brud på menneskerettighederne blandt vores samarbejdspartnere.

Ved placering af koncernens finansielle aktiver følges koncernens Finansielle Strategi og Styringspolitik, der er blevet ajourført i efteråret 2019. Heraf fremgår det blandt andet, at koncernens midler alene må anbringes efter PRI-principper og under iagttagelse af ESG (samfundsansvarlige investeringer). Hermed defineres retningslinjer for investorers og kapitalforvalters arbejde med samfundsansvar.

Anti-korruption

SK Forsyning tolererer ikke korruption i nogen form. SK Forsyning har oprettet en whistleblowerordning, der varetages af et eksternt advokatfirma, hvor medarbejdere og eksterne har mulighed for at indrapportere mistanke om ulovlig adfærd. Ordningen er blevet præsenteret for medarbejderne, ligesom den er beskrevet i koncernens personalehåndbog.

Der er på tidspunktet for afgivelse af denne årsrapport ikke indrapporteret hændelser til advokaten. Da koncernen fuldt ud driver sin forretning i Danmark, anses korruptionsrisikoen alene derfor som begrænset.

Lokal forankring

Det lokale er en del af vores DNA. Siden koncernens stiftelse har vi haft en tæt tilknytning til lokalområdet, og vi betragter os selv som værende dybt forankret i Slagelse Kommune. Vores mission er at drive ansvarlig og professionel forsyningsvirksomhed, der viser hensyn til omgivelserne og samtidig bidrager til at styrke og fremme lokalrådets interesser. Vi gør derfor en indsats for at placere koncernens indkøb lokalt, forudsat at pris og kvalitet er i orden, og når lovgivningen i øvrigt ikke hindrer det. Vi bidrager aktivt til lokalsamfundet gennem deltagelse i lokale messer, kulturelle arrangementer og markeder m.m. I 2019 var SK Forsyning således bl.a. medarrangør af Strandløbet ved Stilling Strand. Løbet markerede afslutningen på kloakeringen af hele strandområdet i den oprindelige Slagelse Kommune. Den lokale bredde- og eliteidræt understøttes gennem markedsføringsaftaler med Sports Team Slagelse og Slagelse Idrætsråd. Herigennem markedsføres koncernens produkter på de konkurrenceudsatte områder inden for el, gas og fjernvarme.

Koncernen har et tæt samarbejde med både Jobcenteret og de lokale uddannelsesinstitutioner. Herigennem giver vi den unge generation mulighed for lærepladser og praktikforløb. SK Forsyning har i 2019 haft 8 personer i læreplads eller praktikforløb. Mange skoleelever har herudover været på virksomhedsbesøg hos SK Forsyning for at lære mere om forsyningssektoren. I 2019 er samarbejdsaftalen med ZBC i Slagelse blevet fornyet og et tæt samarbejde med SDU, Slagelse er indledt.

SK Forsyning driver og finansierer energispareordningen Energitejke Slagelse, der primært retter sig mod lokale boligejere i Slagelse Kommune. Konceptet fungerer i et frugtbart samarbejde med Slagelse Kommune samt lokale leverandører af energispareløsninger til private husholdninger.

Koncernen har i 2019 skabt en lokal omsætning på mere end 181 mio. kr. inklusive udbetalte lønninger m.m.

Det øverste ledelsesorgan

Bestyrelsen er SK Forsynings øverste ledelsesorgan og består af 15 medlemmer, hvoraf 8 er udpeget af Slagelse Byråd, 2 er valgt af koncernens forbrugere, og 5 er valgt af koncernens medarbejdere.

Sammensætningen af bestyrelsen er resultatet af demokratiske valgprocesser blandt kunderne samt i kommunalt og medarbejderregi.

Af Erhvervsstyrelsens seneste vejledning på området fremgår det, at hverken medarbejdervalgte medlemmer, politisk udpegede medlemmer eller medlemmer udpeget af forbrugerorganisationer eller lignende er omfattet af måltalsforpligtelsen efter selskabslovens § 139.a.

Da samtlige medlemmer af SK Forsynings bestyrelse er fritaget for måltalsforpligtelsen, er der ikke opstillet et måltal for den kønsbaserede sammensætning af bestyrelsen.

Organisationen generelt – herunder øvrige ledelseslag

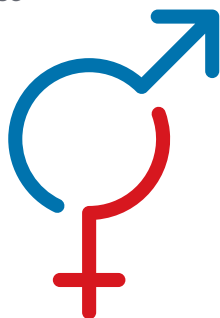
I SK Forsyning søger vi, når muligheden byder sig, aktivt at øge andelen af det underrepræsenterede køn i virksomheden – også på lederniveau.

P.t. er det kvindelige køn underrepræsenteret i vores ledelse, der er defineret som direktion, chefgruppe og driftsledelse.

Vores indsats for at øge andelen af kvinder i organisationen retter sig særligt mod rekruttering og forfremmelse.

Rekruttering og forfremmelse

Som udgangspunkt lægger vi ved nyansættelse og forfremmelse ikke vægt på køn, alder, etnicitet eller andre karakteristika, der ikke vedrører kandidatens kompetencer.



I lyset af vores ambition om at øge andelen af det underrepræsenterede køn vil vi i de tilfælde, hvor kandidater vurderes til at have lige kompetencer, vælge den kvindelige kandidat. Dette princip gælder både ved ansættelser til lederstillinger og til øvrige stillinger, hvor kvinder er underrepræsenterede i den organisatoriske enhed.

I de tilfælde, hvor der anvendes eksterne rekrutteringsvirksomheder til besættelse af lederstillinger, forpligter vi leverandøren til at identificere og præsentere egnede kandidater af begge køn.

Det har ikke i 2019 været muligt at ændre på sammensætningen i ledergruppen, der beklageligvis i medfør af fratræden og reduktion af gruppen er blevet endnu mere mandsdomineret.

Regnskab



Revisionspåtegning

Til kapitalejerne i SK Forsyning A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SK Forsyning A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.



Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 23. april 2020

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Claus Dalager
statsautoriseret revisor mne26738

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Nettoomsætning	2	466.761	385.147	6.162	5.819
Produktionsomkostninger	3	-257.108	-268.241	-3.874	-3.362
Bruttoresultat		209.653	116.906	2.288	2.457
Distributionsomkostninger		-89.508	-74.348	0	0
Administrationsomkostninger		-34.791	-30.139	-1.553	-2.042
Resultat af ordinær primær drift		85.354	12.419	735	415
Andre driftsindtægter		3.487	3.004	0	0
Andre driftsomkostninger		2.789	-451	0	0
Resultat før finansielle poster	1	91.630	14.972	735	415
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	4	0	0	92.101	192.647
Finansielle indtægter	5	26.622	42.240	11.899	27.629
Finansielle omkostninger	6	-14.926	-28.931	-943	-4.798
Resultat før skat		103.326	28.281	103.792	215.893
Skat af årets resultat	7	-1.045	197.042	-1.511	9.430
Årets resultat		102.281	225.323	102.281	225.323



Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Grunde og bygninger		139.637	92.757	53.407	6.272
Produktionsanlæg og maskiner		2.655.132	2.486.202	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		8.238	8.733	618	776
Materielle anlægsaktiver under udførelse		54.326	177.268	0	49.277
Materielle anlægsaktiver	8	2.857.333	2.764.960	54.025	56.325
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	2.084.316	2.003.770
Kapitalandele i associerede virksomheder	10	2.743	0	0	0
Andre tilgodehavender	11	148	0	0	0
Finansielle anlægsaktiver		2.891	0	2.084.316	2.003.770
Anlægsaktiver		2.860.224	2.764.960	2.138.341	2.060.095
Varebeholdninger		4.180	4.234	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		65.898	67.407	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning		124	2.571	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	8.790	13.517	0
Underdækning		3.876	1.257	0	0
Andre tilgodehavender		30.916	26.265	454	3.280
Udskudt skatteaktiv	15	0	0	220	258
Selskabsskat		152.410	138.225	52.110	46.937
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		0	0	0	8.134
Periodeafgrænsningsposter	12	5.393	3.690	35	0
Tilgodehavender		258.617	248.205	66.336	58.609
Værdipapirer		378.529	354.692	68.291	58.768
Likvide beholdninger		35.165	36.603	76	7.401

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Omsætningsaktiver		676.491	643.734	134.703	124.778
Aktiver		3.536.715	3.408.694	2.273.044	2.184.873

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Selskabskapital		15.000	15.000	15.000	15.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	762.917	687.137
Andre reserver		191.246	191.246	191.246	191.246
Overført resultat		1.997.977	1.907.252	1.235.060	1.220.115
Egenkapital	13	2.204.223	2.113.498	2.204.223	2.113.498
Hensættelse til udskudt skat	15	5.752	6.185	0	0
Hensættelser til overdækning		160.617	164.541	0	0
Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser		35.980	23.709	0	0
Andre hensættelser	16	309	0	0	0
Hensatte forpligtelser		202.658	194.435	0	0
Gæld til realkreditinstitutter		422.872	332.736	0	0
Kreditinstitutter		29.027	61.392	20.454	22.727
Tilslutningsbidrag		264.752	251.167	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	17	716.651	645.295	20.454	22.727
Gæld til realkreditinstitutter	17	27.998	21.701	0	0
Kreditinstitutter	17	224.907	241.799	32.211	34.794
Tilslutningsbidrag	17	8.511	7.944	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		64.987	64.427	743	553
Gæld til tilknyttede virksomheder		17.669	0	12.935	7.986
Selskabsskat		0	0	1.474	0
Overdækning		11.205	7.088	0	0
Anden gæld		52.233	67.604	1.004	315
Periodeafgrænsningsposter	18	5.673	44.903	0	5.000
Kortfristede gældsforpligtelser		413.183	455.466	48.367	48.648
Gældsforpligtelser		1.129.834	1.100.761	68.821	71.375
Passiver		3.536.715	3.408.694	2.273.044	2.184.873
Resultatdisponering	14				

Balance 31. december

Passiver

	<u>Note</u>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	21
Nærtstående parter	22
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	23
Anvendt regnskabspraksis	24



Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Andre reserver	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	15.000	0	191.246	1.907.252	2.113.498
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	0	0	657	657
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	0	-434	-434
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	-49	-49
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	-11.730	-11.730
Årets resultat	0	0	0	102.281	102.281
Egenkapital 31. december	15.000	0	191.246	1.997.977	2.204.223

Moderselskab

Egenkapital 1. januar	15.000	687.137	191.246	1.220.115	2.113.498
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	657	0	0	657
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	-434	0	0	-434
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	-49	0	0	-49
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-11.730	0	0	-11.730
Årets resultat	0	87.336	0	14.945	102.281
Egenkapital 31. december	15.000	762.917	191.246	1.235.060	2.204.223

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2019 TDKK	2018 TDKK
Årets resultat		102.281	225.323
Reguleringer	19	100.042	-110.777
Ændring i driftskapital	20	-23.235	121.893
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		179.088	236.439
Renteindbetalinger og lignende		7.853	37.739
Renteudbetalinger og lignende		-14.932	-17.130
Pengestrømme fra ordinær drift		172.009	257.048
Betalt selskabsskat		-15.710	-39.140
Pengestrømme fra driftsaktivitet		156.299	217.908
Køb af materielle anlægsaktiver		-203.061	-339.988
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-2.891	16.871
Andre reguleringer		-11.730	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-217.682	-323.117
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		96.434	-24.504
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-49.257	119.898
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		17.670	-1
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		64.847	95.393
Ændring i likvider		3.464	-9.816
Likvider 1. januar		391.295	408.280
Kursregulering omsætningsværdipapirer		18.935	-7.169
Likvider 31. december		413.694	391.295
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		35.165	36.603
Værdipapirer		378.529	354.692
Likvider 31. december		413.694	391.295

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

1 Særlige poster

SKAT har truffet afgørelse om en lavere skattemæssig indgangsværdi. Ved to prøvesager ved Landsretten omkring opgørelsesprincipperne for de skattemæssige indgangsværdier fik SKAT i januar 2018 medhold. Selskabet indregnede konsekvenserne af Landskatterettens afgørelse i årsregnskabet for 2017. Sagen blev anket til Højesteret.

Endelig afgørelse hos Højesteret forelå 8. november 2018, hvor vandsektoren fik medhold i de to prøvesager omkring brug af regulatoriske standardværdier som skattemæssige indgangsværdier. Afgørelserne forventes at kunne overføres til selskabets forhold.

Indregning af Højesterets afgørelse i 2018 har i SK Vand A/S medført en reduktion i selskabets nettoomsætning med TDKK 60.159 i form af reduktion i selskabets takstmæssige underdækning relateret til udskudt skat. Der er ligeledes indregnet en tilbageførsel af udskudt skat på TDKK 59.013 samt renter i relation til skattensagen på TDKK 1.146.

I SK Spildevand A/S har indregningen af afgørelsen i 2018 medført en reduktion i selskabets nettoomsætning med TDKK 37.612 i form af reduktion i selskabets takstmæssige underdækning relateret til udskudt skat. Der er ligeledes indregnet en tilbageførsel af udskudt skat på TDKK 133.403 samt renter i relation til skattensagen på TDKK 7.434.

I moderselskabet SK Forsyning A/S er der i 2018 indregnet den del af renterne som forventes godtgjort fra Skattemyndighederne i forbindelse med skattesagen, som ikke direkte er allokeret til SK Vand A/S eller SK Spildevand A/S.

Effekt på resultatopgørelsen:

Omsætning	0	-97.771	0	0
Finansielle indtægter	0	35.999	0	27.419
Skat af årets resultat	0	193.718	0	1.302
	<u>0</u>	<u>131.946</u>	<u>0</u>	<u>28.721</u>

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
2 Nettoomsætning				
Geografiske markeder				
Nettoomsætning, indland	466.761	385.147	6.162	5.819
	<u>466.761</u>	<u>385.147</u>	<u>6.162</u>	<u>5.819</u>
Aktiviteter				
El	85.201	86.044	0	0
Varme	174.162	165.155	0	0
Vand	41.606	47.620	0	0
Spildevand	140.426	155.577	0	0
Service m.v.	25.366	-69.249	6.162	5.819
	<u>466.761</u>	<u>385.147</u>	<u>6.162</u>	<u>5.819</u>
3 Medarbejderforhold				
Lønninger	62.596	61.807	0	0
Pensioner	7.802	8.597	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.066	1.594	0	0
Andre personaleomkostninger	4.930	3.315	0	0
	<u>76.394</u>	<u>75.313</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	2.972	2.758	0	0
Bestyrelse	780	760	0	0
	<u>3.752</u>	<u>3.518</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>129</u>	<u>126</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Noter til årsregnskabet

		Moderselskab	
		2019	2018
		TDKK	TDKK
4	Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		
	Andel af overskud i dattervirksomheder	90.830	192.647
	Forskydning i intern avance	1.271	0
		<u>92.101</u>	<u>192.647</u>
		Koncern	
		2019	2018
		TDKK	TDKK
5	Finansielle indtægter		
	Andre finansielle indtægter	26.622	42.240
		<u>26.622</u>	<u>42.240</u>
6	Finansielle omkostninger		
	Andre finansielle omkostninger	14.926	28.931
		<u>14.926</u>	<u>28.931</u>
7	Skat af åretsresultat		
	Årets aktuelle skat	408	0
	Årets udskudte skat	211	-127.314
	Regulering af skat vedrørende tidligere år	-2	-69.728
	Regulering af udskudt skat tidligere år	477	0
		<u>1.094</u>	<u>-197.042</u>
	der fordeler sig således:		
	Skat af årets resultat	1.045	-197.042
	Skat af egenkapitalbevægelser	49	0
		<u>1.094</u>	<u>-197.042</u>

Noter til årsregnskabet

8 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og byg- ninger TDKK	Produktionsan- læg og maski- ner TDKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar TDKK	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse TDKK
Kostpris 1. januar	131.623	3.284.698	40.927	177.269
Tilgang i årets løb	0	111	1.360	213.175
Afgang i årets løb	-6.363	-1.416	-810	0
Overførsler i årets løb	51.482	283.941	695	-336.118
Kostpris 31. december	176.742	3.567.334	42.172	54.326
Opskrivninger 1. januar	0	3.057	0	0
Opskrivninger 31. december	0	3.057	0	0
Ned- og afskrivninger 1. januar	38.867	807.467	32.195	0
Årets afskrivninger	2.485	108.222	2.549	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-4.247	-430	-810	0
Ned- og afskrivninger 31. december	37.105	915.259	33.934	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	139.637	2.655.132	8.238	54.326
			2019 TDKK	2018 TDKK
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:				
Produktionsomkostninger			37.244	35.909
Distributionsomkostninger			71.840	60.908
Administrationsomkostninger			4.171	2.209
			113.255	99.026



Noter til årsregnskabet

9 Kapitalandele i dattervirksomheder

	Moderselskab	
	2019	2018
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	1.321.399	1.321.399
Kostpris 31. december	1.321.399	1.321.399
Værdireguleringer 1. januar	682.371	489.724
Årets resultat	90.831	192.647
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagværdi	174	0
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	-11.730	0
Forskydning i intern avance på varebeholdninger	1.271	0
Værdireguleringer 31. december	762.917	682.371
Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.084.316	2.003.770

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
SK Service A/S	Slagelse	1.500	100%	52.047	2.066
Zeanet A/S	Slagelse	9.600	100%	143.178	5.291
SK Gadelys A/S	Slagelse	10.500	100%	48.972	96
SK Varme A/S	Slagelse	25.000	100%	240.479	19.602
SK Energisalg A/S	Slagelse	3.200	100%	34.133	2.355
SK Vand A/S	Slagelse	6.984	100%	238.739	13.676
SK Spildevand A/S	Slagelse	2.000	100%	1.329.878	47.745
Intern avance			0%	-3.110	1.271

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
10 Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	0	0	0	0
Tilgang i årets løb	2.743	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.743	0	0	0

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
FIT A/S	Sorø	2.000	35%

11 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern
	Andre tilgodehaver TDKK
Kostpris 1. januar	0
Tilgang i årets løb	148
Kostpris 31. december	148
Regnskabsmæssig værdi 31. december	148

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter samt reguleringer til dagsværdi for afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi.

Noter til årsregnskabet

13 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 15.000 aktier à nominelt TDKK 100. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

	Koncern		Moderselskab	
	2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
14 Resultatdisponering				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	87.336	192.647
Overført resultat	102.281	225.323	14.945	32.676
	<u>102.281</u>	<u>225.323</u>	<u>102.281</u>	<u>225.323</u>

15 Hensættelse til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat 1. januar	6.185	131.878	-258	1.812
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-384	-125.693	38	-2.070
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	<u>-49</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Hensættelse til udskudt skat 31. december	<u>5.752</u>	<u>6.185</u>	<u>-220</u>	<u>-258</u>

Det indregnede skatteaktiv i moderselskabet SK Forsyning A/S består af tidsmæssige forskelle mellem årsregnskabet og skatteregnskabet, som forventes udnyttet inden for de kommende 3-5 år.

16 Andre hensættelser

Andre hensættelser består af hensættelser af mindre karakter.

Andre hensættelser	<u>309</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>309</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Noter til årsregnskabet

17 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Gæld til realkreditinstitutter				
Efter 5 år	308.257	238.827	0	0
Mellem 1 og 5 år	114.615	93.909	0	0
Langfristet del	422.872	332.736	0	0
Inden for 1 år	27.998	21.701	0	0
	450.870	354.437	0	0
Kreditinstitutter				
Efter 5 år	11.362	13.635	11.362	13.635
Mellem 1 og 5 år	17.665	47.757	9.092	9.092
Langfristet del	29.027	61.392	20.454	22.727
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	224.907	241.799	32.211	34.794
	253.934	303.191	52.665	57.521
Tilslutningsbidrag				
Efter 5 år	230.707	219.389	0	0
Mellem 1 og 5 år	34.045	31.778	0	0
Langfristet del	264.752	251.167	0	0
Inden for 1 år	8.511	7.944	0	0
	273.263	259.111	0	0

18 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser består af modtagne indbetalinger fra kunder, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2019	2018
	TDKK	TDKK
19 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-26.622	-42.240
Finansielle omkostninger	14.926	28.931
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	110.693	99.574
Skat af årets resultat	1.045	-197.042
	<u>100.042</u>	<u>-110.777</u>

20 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	54	-273
Ændring i tilgodehavender	3.604	-21.920
Ændring i andre hensatte forpligtelser	8.656	84.966
Ændring i leverandører m.v.	-35.771	57.770
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	222	1.350
	<u>-23.235</u>	<u>121.893</u>

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
21 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				

Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

SK Forsyning A/S har stillet selvskyldnerkaution for alt mellemværende med SK Spildevand A/S, ZeaNet A/S, SK Energisalg A/S, SK Vand A/S, SK Varme A/S og SK Service A/S

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:

Likvide beholdninger	<u>35.165</u>	<u>36.603</u>	<u>76</u>	<u>7.401</u>
Værdipapirer	<u>378.529</u>	<u>354.692</u>	<u>68.291</u>	<u>58.768</u>

Eventualaktiver

Koncernen har et ikke indregnet udskudt skatteaktiv pr. 31. december 2019 svarende til TDKK 170.220, hvoraf TDKK 100.842 kan henføres til SK Spildevand A/S og TDKK 69.378 kan henføres til SK Vand A/S

Noter til årsregnskabet

21 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

Eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

22 Nærtstående parter

Grundlag

Bestemmende indflydelse

Slagelse Kommune

100% ejer

Øvrige nærtstående parter

SK Energisalg A/S

Datterselskab

SK Gadelys A/S

Datterselskab

SK Service A/S

Datterselskab

SK Spildevand A/S

Datterselskab

SK Vand A/S

Datterselskab

SK Varme A/S

Datterselskab

Zeanet A/S

Datterselskab

FIT A/S

Associerede selskab

Koncernens og datterselskabers bestyrelse og direktion

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på markedsvilkår

Noter til årsregnskabet

23 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
PricewaterhouseCoopers				
Revisionshonorar	210	0	20	0
Skatterådgivning	44	0	0	0
Andre ydelser	252	0	0	0
	<u>506</u>	<u>0</u>	<u>20</u>	<u>0</u>
EY				
Revisionshonorar	0	133	0	25
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	28	0	0
Skatterådgivning	0	135	0	0
Andre ydelser	0	154	0	13
	<u>0</u>	<u>450</u>	<u>0</u>	<u>38</u>
	<u>506</u>	<u>450</u>	<u>20</u>	<u>38</u>

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for SK Forsyning A/S for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2019 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Regulatorisk over-/ underdækning

Overstiger de hos forbrugerne opkrævede beløb den økonomiske ramme for håndtering af spildevand, indregnes forskellen i balancen som en gældsforpligtelse.

Er de hos forbrugeren opkrævede beløb lavere end den økonomiske ramme for håndtering af spildevand, indregnes forskellen under tilgodehavender, hvis forskellen forventes opkrævet.

Korrektioner til tidligere års indregnede over-/underdækninger indregnes i nettoomsætningen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet SK Forsyning A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostnin-



Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

ger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der erafdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resultater den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift og afskrivninger m.v.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v.

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Udbytte fra associerede virksomheder indtægtsføres i resultatopgørelsen, når de vedtages på generalforsamlingen i den associerede virksomhed. Dog modregnes udbytte som vedrører indtjening i den associerede virksomhed før modervirksomheden overtog denne i kostprisen for den associerede virksomhed.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles ved anskaffelse til kostpris omfattende anskaffelsespris inkl. købsomkostninger. Kostprisen for egne opførte anlæg omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen, herunder købsomkostninger og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter andre finansielle tilgodehavender.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyn tagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpema-

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

aterialer og direkte løn.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acountobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke er handlet på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balance-dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Selskabet har uafdækkede tjenestemændspensioner, som selskabet har overtaget i forbindelse med stiftelsen, hvor henholdsvis Slagelse Kommune og det tidligere Korsør Kommune indskød kommunernes elforsyning. Pensionsforpligtelsen er baseret på en aktuarmæssig beregning.

Ydelsesbaserede ordninger er kendetegnet ved, at selskabet er forpligtet til at betale en bestemt ydelse fra pensioneringstidspunktet, afhængig af eksempelvis medarbejdernes anciennitet og slutløn. Forpligtelsen vedrørende ydelsesmæssige ordninger indregnes i balancen på baggrund af aktuarmæssig opgørelse over nettoforpligtelserne. Aktuarmæssige gevinster og tab hidrørende ændringer i de aktuarmæssige forudsætninger, herunder demografiske og makroøkonomiske forhold, indregnes direkte på egenkapitalen. Pensionsomkostninger, som indregnes i resultatopgørelsen, består af omkostninger til pensionsomkostninger til pensioner, som vedrører regnskabsåret samt beregnede rentekomkostninger.

Yderligere har vandselskaberne i koncernen indregnet en hensat forpligtelse vedrørende SKAT's tilbagebetaling af skat for perioden 2008-2017, da afgørelsen af skattesagen og de tilbagebetalte midler forventes at komme forbrugerne tilgode.

I SK Varme A/S er der yderligere indregnet en overdækning, som en hensat forpligtelse vedrørende de tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling. De tidsmæssige forskelle mellem indregning i varmeprisen og i årsrapporten udtrykker således enten en udskudt eller fremskudt betaling fra forbrugerne i forhold til den regnskabsmæssige værdi, der vil udlignes over tid. Forskellene indregnes i balancen under henholdsvis tilgodehavender eller gæld.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat ved-

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

rører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Likvider

Likvide midler består af ”Likvide beholdninger”.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$





»I 2019 afsluttede vi det største anlægsprojekt i koncernens historie med kloakering af alle sommerhusene langs kysten i den oprindelige Slagelse Kommune. Afslutningen blev fejret i forbindelse med årets strandfest – Strandfestivalen.«